

令和8年度 市立病院 施策展開方針 計画書

1 まちづくり政策（市立病院関係分）

政策 3 福祉 ・ 保健 ・ 医療	政策展開の方向性							
	<p>全ての市民が、いつまでも元気に過ごせるよう、健康意識の向上と健康づくりの推進に努め、病気や怪我をした際には、必要な治療が迅速かつ適切に受けられるよう、地域医療体制と市立病院経営の安定を図ります。</p> <p>また、誰もが安心して生活できるよう、保険・医療など社会保障制度の周知に努めるとともに、制度の安定した運営を図ります。</p> <p>さらに、障がいのある方や高齢者が、地域でいきいきと自立した生活を送れるよう、サービスの充実を図るとともに、市民の地域福祉に対する理解を深め、人材を育成し、確保することで、みんなで支え合う地域づくりを推進します。</p>							
	令和8年度に向けての展開方針（方針や重点事業の計画等を記載）							
	3-（2）健康づくりの推進と地域医療の安定							
	<ul style="list-style-type: none"> ・令和6年度からスタートした「江別市立病院経営強化プラン」の進捗状況を踏まえ、令和7年度にプランの中間見直しを前倒しして実施しています。この中間見直し後のプランに基づき、経営安定化に向けた取組を進めます。 ・病院職員全体で「断らない医療」を実践し、地域の医療機関との連携のもと、市民に信頼される病院づくりを進めるとともに、入院患者、外来患者の増加による経営の安定化を目指します。 ・紹介患者の受入促進や救急応需の取組を進めるとともに、DPC対象病院として急性期医療の充実やベッドコントロール、医療係数を意識した診療単価アップの取組により収益の最大化を図ります。 ・医療資源の有効活用と外来機能の高度化、専門化を促進し、紹介中心の患者層への転換を図るほか、健診などの予防医療の充実と健診受診者の増加を図ります。 ・上昇傾向が続く人件費への対策として、外来部門の効率化等により、給与費の適正化を図ります。 ・業務の標準化・効率化による「働き方改革」と「医療安全」を推進します。 ・市民や医療関係者、求職者等に対する広報活動を継続するほか、地域の関係機関や団体との連携を推進し、地域医療の発展に貢献します。 ・元気が出る職場づくりと人材育成を重視する組織づくりを進め、現場発信の院内プロジェクト活動を推進します。 ・自然災害や大規模感染に適切に対応するため、平時からの備えと訓練や各種マニュアルの再評価を通じて職員の意識向上を図ります。 ・「高度先進地域医療」の実現に向け、医育大学との共同研究に全職員の力を合わせるとともに、未来医療創造基金の拡大、活用を図ります。 							
	政策の成果指標		単位	（初期値）	R6年度	R7年度	R8年度	目標
	健康だと思える市民割合		%	78.4	81.7			↗
	市立病院が所管する個別計画または重点事業の進捗状況							
	「経営強化プラン」（R6～R10） 救急搬送患者数		件	1,139	1,502			↗
	「経営強化プラン」（R6～R10） 1日当たり入院患者数		人	175	180			↗
「経営強化プラン」（R6～R10） 経常収支比率		%	106.2	89.5			→	

2 えべつ未来戦略（市立病院関係分）

戦 略	■具体的施策 「関連事業」（担当課）
【戦略1】 子どもが主役のまちをつくる	
【戦略2】 幸せに歳を重ねられる暮らしをとどける	
【戦略3】 みんなの働きがいと、元気な経済をつくる	
【戦略4】 地域から地球温暖化防止に挑む	
【戦略5】 デジタル技術で住みよい明日を切りひらく	

3 市立病院の資源

		実 績		予算額		
		—	—	令和6年度	令和7年度	令和8年度
病院事業会計 (千円)	収益的支出			7,496,336	7,760,459	8,473,204
	資本的支出			1,306,414	1,366,084	4,311,609
	合計 (A+B)	0	0	8,802,750	9,126,543	12,784,813
総 額		0	0	8,802,750	9,126,543	12,784,813