

# 令和4年度 市立病院 施策展開方針 報告書

## 1. まちづくり政策(市立病院関係分)

政策 03 福祉・保健・医療	<b>政策展開の方向性</b>							
	<p>全ての市民が生涯を通じて健康に過ごせるよう健康意識の向上と健康づくりの推進に努め、病気や怪我をした際には、必要な治療が迅速かつ適切に受けられるよう地域医療体制と市立病院経営の安定を図ります。</p> <p>また、だれもが安心して生活できるよう保険・医療など社会保障制度の周知に努めるとともに、制度の安定した運営を図ります。</p> <p>さらに、障がいのある方や高齢者が、地域でいきいきと自立した生活が送られるようサービスの充実を図るとともに、市民の地域福祉に対する理解を深め、人材を確保することで、地域全体で支え合う体制づくりを推進します。</p>							
	<b>令和4年度の取組状況報告</b>							
	03-02 健康づくりの推進と地域医療の安定							
	<ul style="list-style-type: none"> <li>組織運営の自律性や柔軟性を高め、院内のガバナンスを強化しながら病院職員一体となって経営再建を進めるため、令和4年4月から地方公営企業法の全部適用に移行しました。</li> <li>地域との連携強化や紹介患者増を図るため患者支援センターの体制を強化し、また地域の認知症患者対策の水準向上を目的として認知症疾患医療センターを設置しました。</li> <li>医育大学との関係性強化に向けては、先進的な共同研究に関する協議を重ね、その実現に道筋をつけるなど、将来の医師招聘に繋がる取組を進めました。</li> <li>財務面では、「減資」により解消すべき累積欠損金の見える化を行うことで、実現可能な目標に対して職員が経営改善の見通しをもって取り組める形に見直すとともに、市広報誌への掲載や出前講座で情報発信することで市民理解を図りました。</li> <li>ホームページの全面改修により診療情報や医師をはじめとする採用情報を充実するなど積極的な情報発信に努めました。</li> <li>経営面においては、様々な経営改善の取組により入院の診療単価が上昇したほか、新型コロナウイルス感染症の流行に伴い外来患者数及び診療単価が増加し、新型コロナウイルス感染症関連の補助金の増加等を含めた病院事業収益全体では前年度に比べ7億5,218万円、11.1%の増収となりました。</li> <li>費用では、手当等の増加や会計年度任用職員の増員で給与費が増加したほか、コロナ関連の消耗品や治療薬の増、物価高騰等の影響による燃料費の増などにより、病院事業費用全体では前年度に比べ3億7,636万円、5.7%の増加となりました。</li> <li>この結果、令和4年度は、3億7,582万円の収支改善となり、5億5,138万円の純利益を計上し、減資後の前年度繰越欠損金を合わせた当年度未処理欠損金は3億1,475万円となりました。</li> <li>令和4年度は、経営再建計画に基づく診療収益向上、経営資源の最適化等の取組、新型コロナウイルス感染症関連補助金の活用等により、最終予定額及び前年度実績と比較して収支が改善し、新型コロナウイルス感染症の影響を受けながらも経営改善が進む結果となり、2期連続の黒字決算となりましたが、引き続き、経営再建に向けた流れを確かなものとするため、病院事業管理者の下、職員一丸となって取組を進めてまいります。</li> </ul>							
	<b>政策の成果指標</b>		<b>単位</b>	<b>(初期値)</b>	<b>R2年度</b>	<b>R3年度</b>	<b>R4年度</b>	<b>目標</b>
	市と住民が一体となり協力したまちぐるみの福祉が出来ていると思う市民割合		%	42.1	35.6	39.5	33.1	↗
	健康だと思う市民割合		%	82.0	79.1	82.7	78.4	→
	自宅で生活している障がいがある方の人数		人	7,600	8,666	8,350	8,964	↗
	生きがいを感じている高齢者の割合		%	78.9	70.8	66.6	70.1	↗
介護サービスが充実していると思う市民割合		%	92.1	93.3	90.7	86.8	→	
<b>市立病院が所管する個別計画または重点事業の進捗状況</b>								
「新公立病院改革プラン」(R2まで) 「経営再建計画」(R3～R5) 経常収支比率		%	100.4	89.1	103.3	106.2	↗	
「新公立病院改革プラン」(R2まで) 「経営再建計画」(R3～R5) 不良債務残高		千円	463,947	886,951	459,296	361,728	→	
「新公立病院改革プラン」(R2まで) 「経営再建計画」(R3～R5) 医師数		人	54	32	33	39	→	

## 2. えべつ未来戦略(市立病院関係分)

戦 略	■戦略プロジェクト 「関連事業」(担当課)
戦 略 1 にぎわいと活力を創出するまちづくり	
戦 略 2 安心して子どもを産み育てることができる まちづくり	
戦 略 3 子どもから大人までいきいきと 健康に暮らせるまちづくり	

## 3. 市立病院の資源

		平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
病院事業会計 (千円)	収益的支出	6,946,639	6,534,311	6,481,527	6,608,103	6,973,690
	資本的支出	1,104,704	1,044,287	1,086,826	1,288,265	2,221,996
	合計 (A+B)	8,051,343	7,578,598	7,568,353	7,896,368	9,195,686
総 額		8,051,343	7,578,598	7,568,353	7,896,368	9,195,686