

# 市立病院 連載コラム 経営再建の軌跡

市立病院では、令和3年3月に策定した「経営再建計画」に基づき、経営改善に取り組んでいます。本コラムでは、収益向上策や費用削減策、新たな取り組みなどを、隔月で連載します。

【詳細】市立病院経営改善担当 ☎ 382-5151

## 第2回 減資～収支構造の見える化～

### ■地方公営企業における減資とは？

市立病院決算書の貸借対照表では、資本金と累積欠損金の双方が大きな金額となっており、経営実態と乖離した状況になっています。平成24年の地方公営企業法の改正で、このような実態と乖離した累積欠損金を解消するため、議会の議決を得て資本金を減少（減資）し、累積欠損金と相殺することが認められました。

減資を実施することで、解消すべき累積欠損金が明確になり、経営状況をわかりやすく、市民の皆さんへお示しすることができるようになります。

#### Q. 累積欠損金とは？

A. 累積欠損金は、返済義務のある「負債」（借入金など）とは異なり、過去の企業活動によって生じた各事業年度の欠損（赤字）を積み上げたものです。

市立病院では経営が安定しない時期もあったため、昭和38年度から現在までの間に、117.3億円の累積欠損金が生じていました。

#### Q. 資本金を減らしても大丈夫？

A. 資本金（繰入資本金）は、財産的な価値を持つ「資産」（現金など）とは異なり、一般会計から受け入れた繰入金の金額を積み上げた会計上の数値です。

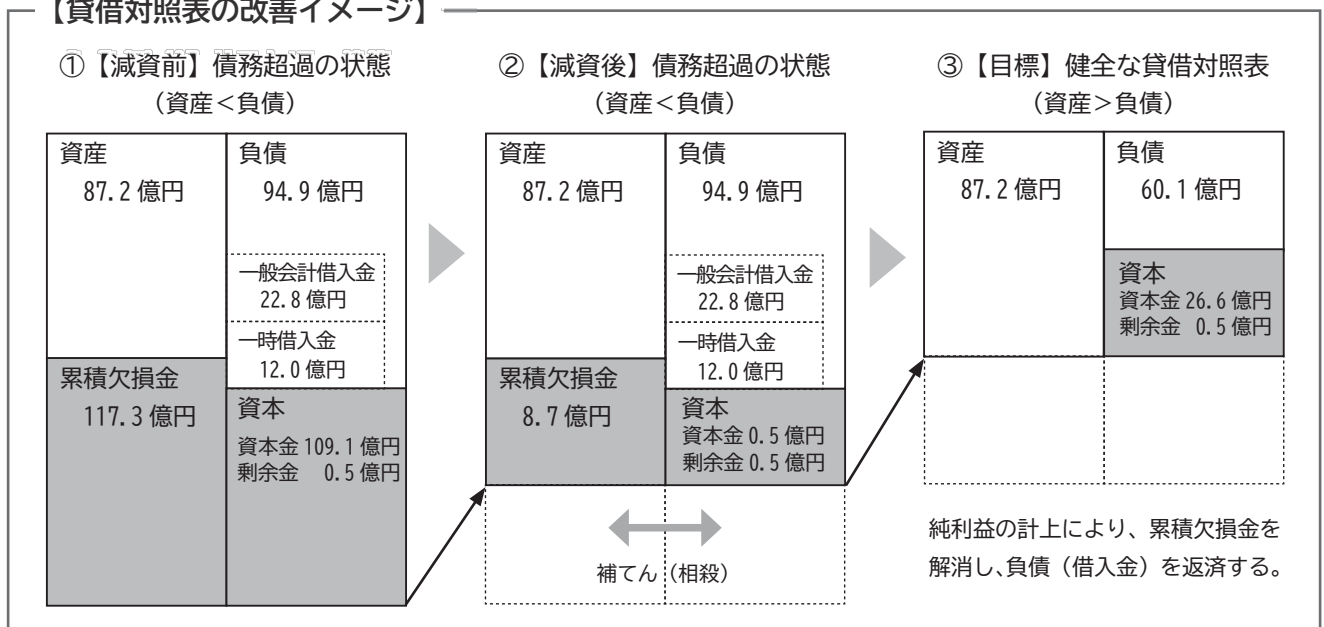
民間企業では、資本金が信用力を示すものとして評価されますが、自治体が経営する地方公営企業では、資本金を減少したとしても信用力に影響はなく、事業運営での支障は生じないとされています。

### ■減資で何を指すの？～貸借対照表の改善イメージ～

市立病院では、減資の実施を貸借対照表の改善（財務基盤の強化）に向けた第一歩として位置付けています。まず、①【減資前】が現状で、資本金と累積欠損金の双方が100億円を超える大きな金額になっています。次に、②【減資後】は資本金と累積欠損金が相殺され、本来解消すべき累積欠損金（8.7億円）が明確になります。

このように解消すべき累積欠損金を明確にすることで、③【目標】の健全な貸借対照表を目指した取り組みが進めやすくなります。

#### 【貸借対照表の改善イメージ】



### ■今後に向けて

市立病院は、令和4年4月に地方公営企業法の全部適用に移行し、新たな経営体制になりました。これを機に、経営評価委員会のご意見を伺いながら、減資の実施に向けて準備を進めています。

今後も、経営再建計画の達成に向け、引き続き改善への取り組みを進めてまいります。

## ワクチン接種は任意です

新型コロナワクチン接種は強制ではありません。接種後に得られると期待される効果と、予想される副反応をよく考え、ワクチン接種をするかどうかを決定してください。

# 新型コロナワクチン 最新情報

※ 掲載内容は後から変更される場合があります

【詳細】 新型コロナウイルス感染症対策室 ☎ 385-8910

## ワクチンの予約 / お問い合わせ先



### ■ インターネット予約

市のホームページ（右のQRコード）から予約してください。



### ■ 電話予約 / 予約のお問い合わせ

江別市新型コロナワクチンコールセンター  
☎ 011-600-1234 (8:45 ~ 17:15)  
※ 土日、祝日も受け付けています。

### ■ 副反応などに関するお問い合わせ

北海道専門相談ダイヤル  
☎ 0120-306-154 (9:00 ~ 17:30)  
※ 土日、祝日も受け付けています。

### ■ 接種券発送などに関するお問い合わせ

新型コロナウイルス感染症対策室  
☎ 011-385-8910

## 4回目の接種券

### 【申請が必要な方】

基礎疾患があり接種を希望する方（18歳以上59歳以下）。申請方法は、右のQRコードからご確認ください。



### 【申請が不要な方】

60歳以上の方。3回目接種から5カ月が経過した頃に市から接種券が届きます。

**4回目接種が始まっています**  
4回目接種により、高い重症化予防効果が得られます。接種対象者の方は、接種をご検討ください。

**対象者**  
・ 60歳以上の方  
・ 18歳以上59歳以下で、基礎疾患を有する方など  
※ いずれの方も、3回目接種日から5カ月が経過した日以降に接種できます。

## 小児（5歳～11歳）の接種

会場	1回目	2回目
市民会館	8/20(土)	9/10(土)
	8/21(日)	9/11(日)

※ 2回目接種日の変更はできませんので、必ず2回目の日程を確認のうえ、予約してください。



## ワクチン接種期間について

新型コロナワクチンの接種期間は、9月30日で終了予定です。接種を希望される方はお早めにご予約ください。※ ワクチン接種期間は延長される場合があります。

## 道民カレッジ・えべつ市民カレッジ対象講座 えべつ市民環境講座

【詳細】 環境課 ☎ 381-1019

環境のことをもっとよく知り、みんなで考えてもらうことを目的とした、暮らしに身近な環境の話題をテーマに講座を開催します。地球温暖化や野生生物の生態、エネルギー選択論など幅広い観点から環境について考えます。

### <参加の際のお願い>

環境講座にご参加の際は、感染防止のためにマスクの着用をお願いします。また、新型コロナウイルス感染拡大状況により、中止になる場合があります。

えべつ市民環境講座の詳細は、市ホームページやチラシでお知らせしています。チラシは、市役所本庁舎1階情報公開コーナー、公民館などに置いています。



	日時・場所	テーマ（内容）	講師	受講料・申込方法・定員
第1回	8/31(水) 14:00~15:30 野幌公民館	地球温暖化の現状とリスク 地球温暖化による環境変化と温暖化を防ぐための行動を考えます。	酪農学園大学 よしだ おさむ 吉田 磨 教授	受講料：無料 申込方法：8/9(火)から環境課へ電話（☎ 381-1019）で申し込み 定員：先着30名
第2回	9/6(火) 10:00~15:30	《見学会》名木百選ウォッチング 江別市内の名木を巡るツアー。みやまち公園のオニグルミなどを見学します。当日は、歩きやすい服装と靴、昼食、敷物、飲み物、雨具をご用意ください。	北海道大学大学院 地球環境科学研究所 おおはら まさし 大原 雅 教授	受講料：1,500円（つり銭のないよう、ご用意ください） 申込方法：8/9(火)から8/31(水)に、環境課へ電話（☎ 381-1019）で申し込み 定員：先着40名
第3回	10/5(水) 14:00~15:30 野幌公民館	今が岐路！環境と生活を守るためのエネルギー選択 環境と経済活性化を両立するためのエネルギー選択論と市民意識について学びます。	北海道職業能力開発大学校 ちかひさ たけみ 近久 武美 校長	受講料：無料 申込方法：8/9(火)から環境課へ電話（☎ 381-1019）で申し込み 定員：先着30名
第4回	10/19(水) 14:00~15:30 野幌公民館	知られざる野生生物の生態 冬場の魚たちの行動など野生生物のユニークな生態を学びます。	北海道大学 こいずみ いつろう 小泉 逸郎 准教授	受講料：無料 申込方法：8/9(火)から環境課へ電話（☎ 381-1019）で申し込み 定員：先着30名