

令和3年度 市立病院 施策展開方針 計画書

1. まちづくり政策(市立病院関係分)

政策 03 福祉 ・ 保健 ・ 医療	政策展開の方向性																																																																											
	<p>全ての市民が生涯を通じて健康に過ごせるよう健康意識の向上と健康づくりの推進に努め、病気や怪我をした際には、必要な治療が迅速かつ適切に受けられるよう地域医療体制と市立病院経営の安定を図ります。</p> <p>また、だれもが安心して生活できるよう保険・医療など社会保障制度の周知に努めるとともに、制度の安定した運営を図ります。</p> <p>さらに、障がいのある方や高齢者が、地域でいきいきと自立した生活が送られるようサービスの充実を図るとともに、市民の地域福祉に対する理解を深め、人材を確保することで、地域全体で支え合う体制づくりを推進します。</p>																																																																											
令和3年度に向けての展開方針（方針や重点事業の計画等を記載）																																																																												
03-02 健康づくりの推進と地域医療の安定																																																																												
<ul style="list-style-type: none"> ・コロナ禍にあっても、市民の医療を確保するため、発熱患者専用診察スペースによる来院者の動線への配慮や院内での迅速な検査が可能なPCR検査機器などを活用するなど、引き続き感染防止対策を徹底し、市民にとって必要な医療を提供してまいります。 ・経営再建に向けた集中改革期間の2年目の取組として、「市立病院経営評価委員会」のご意見をいただきながら、「市立病院経営再建計画」に基づく取組みを市職員一丸となって進めてまいります。 ・医師招聘に向けては、引き続き専門組織において、大学医局との関係性強化に向けて取り組むとともに、多様な人材の採用も含め、診療体制の再構築に努めます。 ・引き続き、診療科別の目標を院内各部署で共有し、目標達成に向けた進捗管理を徹底することで、計画収益の確保に努めます。 ・DPC分析による指導料や管理料の算定率向上など診療行為の適正化や健診センターのPRによる受診者確保などにより収益改善を図ります。 ・国の「働き方改革」に対応した勤務体制の改善を進め、チーム医療のさらなる推進による多職種へのタスクシフティングを進め、医療提供体制の安定化を図ります。 ・診療材料の調達価格の見直しや院外処方の推進、医薬品の後発品への切り換えを徹底するとともに、委託業務の仕様見直しなどにより、さらなる経費削減を進めます。 ・高齢化の進行に対応するため、訪問看護の体制充実など、在宅医療の提供体制強化を進めます。 ・市立病院の運営や経営状況等の情報を広く市民に知っていただけるよう、引き続き情報発信に努めます。 																																																																												
<table border="1"> <thead> <tr> <th>政策の成果指標</th> <th>単位</th> <th>(初期値)</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R元年度</th> <th>目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>市と住民が一体となり協力したまちぐるみの福祉が出来ていると思う市民割合</td> <td>%</td> <td>42.1</td> <td>39.9</td> <td>38.8</td> <td>37.7</td> <td>↗</td> </tr> <tr> <td>健康だと思う市民割合</td> <td>%</td> <td>82.0</td> <td>81.8</td> <td>78.5</td> <td>81.2</td> <td>→</td> </tr> <tr> <td>自宅で生活している障がいがある方の人数</td> <td>人</td> <td>7,600</td> <td>7,793</td> <td>8,107</td> <td>8,355</td> <td>↗</td> </tr> <tr> <td>生きがいを感じている高齢者の割合</td> <td>%</td> <td>78.9</td> <td>74.5</td> <td>70.1</td> <td>74.6</td> <td>↗</td> </tr> <tr> <td>介護サービスが充実していると思う市民割合</td> <td>%</td> <td>92.1</td> <td>91.9</td> <td>90.7</td> <td>92.9</td> <td>→</td> </tr> <tr> <td colspan="7">市立病院が所管する個別計画または重点事業の進捗状況</td> </tr> <tr> <td>「新公立病院改革プラン」 経常収支比率</td> <td>%</td> <td>100.4</td> <td>90.5</td> <td>83.6</td> <td>83.5</td> <td>↗</td> </tr> <tr> <td>「江別市立病院経営健全化計画」 不良債務残高</td> <td>千円</td> <td>463,947</td> <td>1,037,578</td> <td>1,416,548</td> <td>1,038,323</td> <td>→</td> </tr> <tr> <td>「新公立病院改革プラン」 医師数</td> <td>人</td> <td>54</td> <td>44</td> <td>42</td> <td>36</td> <td>→</td> </tr> </tbody> </table>							政策の成果指標	単位	(初期値)	H29年度	H30年度	R元年度	目標	市と住民が一体となり協力したまちぐるみの福祉が出来ていると思う市民割合	%	42.1	39.9	38.8	37.7	↗	健康だと思う市民割合	%	82.0	81.8	78.5	81.2	→	自宅で生活している障がいがある方の人数	人	7,600	7,793	8,107	8,355	↗	生きがいを感じている高齢者の割合	%	78.9	74.5	70.1	74.6	↗	介護サービスが充実していると思う市民割合	%	92.1	91.9	90.7	92.9	→	市立病院が所管する個別計画または重点事業の進捗状況							「新公立病院改革プラン」 経常収支比率	%	100.4	90.5	83.6	83.5	↗	「江別市立病院経営健全化計画」 不良債務残高	千円	463,947	1,037,578	1,416,548	1,038,323	→	「新公立病院改革プラン」 医師数	人	54	44	42	36	→
政策の成果指標	単位	(初期値)	H29年度	H30年度	R元年度	目標																																																																						
市と住民が一体となり協力したまちぐるみの福祉が出来ていると思う市民割合	%	42.1	39.9	38.8	37.7	↗																																																																						
健康だと思う市民割合	%	82.0	81.8	78.5	81.2	→																																																																						
自宅で生活している障がいがある方の人数	人	7,600	7,793	8,107	8,355	↗																																																																						
生きがいを感じている高齢者の割合	%	78.9	74.5	70.1	74.6	↗																																																																						
介護サービスが充実していると思う市民割合	%	92.1	91.9	90.7	92.9	→																																																																						
市立病院が所管する個別計画または重点事業の進捗状況																																																																												
「新公立病院改革プラン」 経常収支比率	%	100.4	90.5	83.6	83.5	↗																																																																						
「江別市立病院経営健全化計画」 不良債務残高	千円	463,947	1,037,578	1,416,548	1,038,323	→																																																																						
「新公立病院改革プラン」 医師数	人	54	44	42	36	→																																																																						

2. えべつ未来戦略(市立病院関係分)

戦 略	■ 具体的施策 「関連事業」(担当課)
戦 略 1 にぎわいと活力を創出するまちづくり	
戦 略 2 安心して子どもを産み育てることができる まちづくり	
戦 略 3 子どもから大人までいきいきと 健康に暮らせるまちづくり	

3. 市立病院の資源

		実 績			予算額	
		平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度
病院事業会計 (千円)	収益的支出	7,212,727	6,946,639	6,534,311	6,706,118	6,677,479
	資本的支出	1,137,089	1,104,704	1,044,287	990,243	1,054,994
	合計 (A+B)	8,349,816	8,051,343	7,578,598	7,696,361	7,732,473
総 額		8,349,816	8,051,343	7,578,598	7,696,361	7,732,473