

# 令和元年度 市立病院 施策展開方針 報告書

## 1. まちづくり政策(市立病院関係分)

政策 03 福祉・保健・医療	<b>政策展開の方向性</b>																																																
	<p>全ての市民が生涯を通じて健康に過ごせるよう健康意識の向上と健康づくりの推進に努め、病気や怪我をした際には、必要な治療が迅速かつ適切に受けられるよう地域医療体制と市立病院経営の安定を図ります。</p> <p>また、だれもが安心して生活できるよう保険・医療など社会保障制度の周知に努めるとともに、制度の安定した運営を図ります。</p> <p>さらに、障がいのある方や高齢者が、地域でいきいきと自立した生活が送られるようサービスの充実を図るとともに、市民の地域福祉に対する理解を深め、人材を確保することで、地域全体で支え合う体制づくりを推進します。</p>																																																
	<b>令和元年度の取組状況報告</b>																																																
	03-02 健康づくりの推進と地域医療の安定																																																
	<p>・令和元年度は、地域医療体制を安定的に維持するため、医育大学への働きかけとともに、民間病院からの医師派遣や人材派遣会社の活用など、医師招へいに向けた取組を継続し、消化器内科及び総合内科の医師各1名、眼科医1名を採用することができた一方で、12月に3名の総合内科医が退職するなど、内科系診療科の入院体制が安定するには至りませんでした。</p> <p>・5月の市内産婦人科医院の分娩休止を受けて、外来や病棟の受入体制の強化を図りつつ、9月には「助産師外来」を開設したほか、11月からは産婦人科を含む西3病棟を9床増床し、47床にしました。</p> <p>・認知症看護相談外来や民間医療機関からの出張による「脳神経外科専門外来」を開設し、脳ドックを開始するなど、新たな取組による収益確保を図りました。</p> <p>・厳しい経営状況が続く中、8月に、市立病院が担うべき役割や診療体制、経営安定化のための方策など、市立病院のあり方について審議いただくため、市民、医療関係者、学識者で構成される「江別市立病院の役割とあり方を検討する委員会」を設置しました。</p> <p>・市立病院では、この委員会での意見や2月に提出された経営再建策に関する答申書を踏まえ、民間病院との医療連携による地域包括ケア病棟の利用促進や材料費等の更なる縮減を推進し、収益確保と支出削減による収支改善を図りました。</p> <p>・しかしながら、患者数、診療収益ともに計画を大きく下回り、経費削減の効果は減収分を補うまでには至らず、約10億8千万千の純損失を計上する結果となりました。また、一般会計から営業運転資金として13億円の長期借入金を借り入れることで、年度内の一時借入金返済の一部に充てた結果、資金不足比率は0.6%と経営健全化基準の20%を下回ったものであります(借入前27.5%)。</p> <p>・病院の取組みや経営状況を市民に知っていただくため、病院独自の広報誌を発行する等、引き続き市立病院の運営に関する情報提供に努めました。</p>																																																
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>政策の成果指標</th> <th>単位</th> <th>(初期値)</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R元年度</th> <th>目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>市と住民が一体となり協力したまちぐるみの福祉が来ていると思う市民割合</td> <td>%</td> <td>42.1</td> <td>39.9</td> <td>38.8</td> <td>37.7</td> <td>↗</td> </tr> <tr> <td>健康だと思う市民割合</td> <td>%</td> <td>82.0</td> <td>81.8</td> <td>78.5</td> <td>81.2</td> <td>→</td> </tr> <tr> <td>自宅で生活している障がいがある方の人数</td> <td>人</td> <td>7,600</td> <td>7,793</td> <td>8,107</td> <td>8,355</td> <td>↗</td> </tr> <tr> <td>生きがいを感じている高齢者の割合</td> <td>%</td> <td>78.9</td> <td>74.5</td> <td>70.1</td> <td>74.6</td> <td>↗</td> </tr> <tr> <td>介護サービスが充実していると思う市民割合</td> <td>%</td> <td>92.1</td> <td>91.9</td> <td>90.7</td> <td>92.9</td> <td>→</td> </tr> </tbody> </table>							政策の成果指標	単位	(初期値)	H29年度	H30年度	R元年度	目標	市と住民が一体となり協力したまちぐるみの福祉が来ていると思う市民割合	%	42.1	39.9	38.8	37.7	↗	健康だと思う市民割合	%	82.0	81.8	78.5	81.2	→	自宅で生活している障がいがある方の人数	人	7,600	7,793	8,107	8,355	↗	生きがいを感じている高齢者の割合	%	78.9	74.5	70.1	74.6	↗	介護サービスが充実していると思う市民割合	%	92.1	91.9	90.7	92.9	→
	政策の成果指標	単位	(初期値)	H29年度	H30年度	R元年度	目標																																										
	市と住民が一体となり協力したまちぐるみの福祉が来ていると思う市民割合	%	42.1	39.9	38.8	37.7	↗																																										
	健康だと思う市民割合	%	82.0	81.8	78.5	81.2	→																																										
	自宅で生活している障がいがある方の人数	人	7,600	7,793	8,107	8,355	↗																																										
生きがいを感じている高齢者の割合	%	78.9	74.5	70.1	74.6	↗																																											
介護サービスが充実していると思う市民割合	%	92.1	91.9	90.7	92.9	→																																											
市立病院が所管する個別計画または重点事業の進捗状況																																																	
<table border="1"> <tbody> <tr> <td>「新公立病院改革プラン」 経常収支比率</td> <td>%</td> <td>100.4</td> <td>90.5</td> <td>83.6</td> <td>83.5</td> <td>↗</td> </tr> <tr> <td>「江別市立病院経営健全化計画」 不良債務残高</td> <td>千円</td> <td>463,947</td> <td>1,037,578</td> <td>1,416,548</td> <td>1,038,323</td> <td>→</td> </tr> <tr> <td>「新公立病院改革プラン」 医師数</td> <td>人</td> <td>54</td> <td>44</td> <td>42</td> <td>36</td> <td>→</td> </tr> </tbody> </table>							「新公立病院改革プラン」 経常収支比率	%	100.4	90.5	83.6	83.5	↗	「江別市立病院経営健全化計画」 不良債務残高	千円	463,947	1,037,578	1,416,548	1,038,323	→	「新公立病院改革プラン」 医師数	人	54	44	42	36	→																						
「新公立病院改革プラン」 経常収支比率	%	100.4	90.5	83.6	83.5	↗																																											
「江別市立病院経営健全化計画」 不良債務残高	千円	463,947	1,037,578	1,416,548	1,038,323	→																																											
「新公立病院改革プラン」 医師数	人	54	44	42	36	→																																											

## 2. えべつ未来戦略(市立病院関係分)

戦 略	■戦略プロジェクト 「関連事業」(担当課)
戦 略 1 にぎわいと活力を創出するまちづくり	
戦 略 2 安心して子どもを産み育てることができる まちづくり	
戦 略 3 子どもから大人までいきいきと 健康に暮らせるまちづくり	

## 3. 市立病院の資源

		平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
病院事業会計 (千円)	収益的支出	7,420,485	7,387,961	7,212,727	6,946,639	6,534,311
	資本的支出	1,193,613	997,065	1,137,089	1,104,704	1,044,287
	合計 (A+B)	8,614,098	8,385,026	8,349,816	8,051,343	7,578,598
総 額		8,614,098	8,385,026	8,349,816	8,051,343	7,578,598