

令和5年度 市立病院 施策展開方針 計画書

1. まちづくり政策(市立病院関係分)

政策 03 福祉 ・ 保健 ・ 医療	政策展開の方向性																																															
	<p>全ての市民が生涯を通じて健康に過ごせるよう健康意識の向上と健康づくりの推進に努め、病気や怪我をした際には、必要な治療が迅速かつ適切に受けられるよう地域医療体制と市立病院経営の安定を図ります。</p> <p>また、だれもが安心して生活できるよう保険・医療など社会保障制度の周知に努めるとともに、制度の安定した運営を図ります。</p> <p>さらに、障がいのある方や高齢者が、地域でいきいきと自立した生活が送られるようサービスの充実を図るとともに、市民の地域福祉に対する理解を深め、人材を確保することで、地域全体で支え合う体制づくりを推進します。</p>																																															
令和5年度に向けての展開方針（方針や重点事業の計画等を記載）																																																
03-02 健康づくりの推進と地域医療の安定																																																
<p>・令和5年度は収支均衡に向け策定した「江別市立病院経営再建計画(令和3年度～5年度)」の最終年度となることから、計画で掲げている「地域の医療をつなぎ、地域に密着した医療を提供し、地域の発展に貢献する病院」を実現するために、地域の医療機関と連携し、役割分担しながら、当院の医療の質と経営の質の双方を高める取組を一つ一つ着実に実行することにより経営再建を目指します。</p> <p>・DPC対象病院として急性期医療の充実、制度に対応した収益性の高いマネジメントを実施します。</p> <p>・高度医療機器の活用やチーム医療の充実による外来機能の高度化、専門化を図ります。</p> <p>・他の医療機関との連携強化による紹介患者の積極的受入れと逆紹介を推進します。</p> <p>・地域における内科救急医療体制の強化を目的として、市内医療機関との連携による内科系二次救急の輪番制導入に取り組めます。</p> <p>・更新した電子カルテ及び周辺システムの活用などにより、業務の平準化、効率化による「働き方改革」を推進します。</p> <p>・リニューアルしたホームページを充実させるとともに、様々な媒体を通じて市民、患者様に向けて診療情報や経営情報をわかりやすく情報発信するなど、市民や医療関係者、求職者等に対する広報活動を充実させます。</p> <p>・ガバナンス強化と人材育成に資する組織づくりに取り組むとともに、地域医療の提供体制を持続可能なものとするため、「経営再建計画」の後継となる「経営強化プラン(仮称)」を策定します。</p> <p>・コロナ感染症については、国の対応方針を踏まえて通常の経営に組み込む方策を模索しながら、当面は現状の対応を継続します。</p> <p>・高度のデジタル技術(ICT、AIなど)を活用しながら、患者に寄り添う人材の育成というアナログの姿勢を追求する「高度先進地域医療」の実現に向け、健診や呼吸器・消化器内科の分野で医育大学との共同研究に取り組めます。</p>																																																
<table border="1"> <thead> <tr> <th>政策の成果指標</th> <th>単位</th> <th>(初期値)</th> <th>R元年度</th> <th>R2年度</th> <th>R3年度</th> <th>目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>市と住民が一体となり協力したまちぐるみの福祉が出来ていると思う市民割合</td> <td>%</td> <td>42.1</td> <td>37.7</td> <td>35.6</td> <td>39.5</td> <td>↗</td> </tr> <tr> <td>健康だと思える市民割合</td> <td>%</td> <td>82.0</td> <td>81.2</td> <td>79.1</td> <td>82.7</td> <td>→</td> </tr> <tr> <td>自宅で生活している障がいがある方の人数</td> <td>人</td> <td>7,600</td> <td>8,355</td> <td>8,666</td> <td>8,350</td> <td>↗</td> </tr> <tr> <td>生きがいを感している高齢者の割合</td> <td>%</td> <td>78.9</td> <td>74.6</td> <td>70.8</td> <td>66.6</td> <td>↗</td> </tr> <tr> <td>介護サービスが充実していると思う市民割合</td> <td>%</td> <td>92.1</td> <td>92.9</td> <td>93.3</td> <td>90.7</td> <td>→</td> </tr> </tbody> </table>							政策の成果指標	単位	(初期値)	R元年度	R2年度	R3年度	目標	市と住民が一体となり協力したまちぐるみの福祉が出来ていると思う市民割合	%	42.1	37.7	35.6	39.5	↗	健康だと思える市民割合	%	82.0	81.2	79.1	82.7	→	自宅で生活している障がいがある方の人数	人	7,600	8,355	8,666	8,350	↗	生きがいを感している高齢者の割合	%	78.9	74.6	70.8	66.6	↗	介護サービスが充実していると思う市民割合	%	92.1	92.9	93.3	90.7	→
政策の成果指標	単位	(初期値)	R元年度	R2年度	R3年度	目標																																										
市と住民が一体となり協力したまちぐるみの福祉が出来ていると思う市民割合	%	42.1	37.7	35.6	39.5	↗																																										
健康だと思える市民割合	%	82.0	81.2	79.1	82.7	→																																										
自宅で生活している障がいがある方の人数	人	7,600	8,355	8,666	8,350	↗																																										
生きがいを感している高齢者の割合	%	78.9	74.6	70.8	66.6	↗																																										
介護サービスが充実していると思う市民割合	%	92.1	92.9	93.3	90.7	→																																										
市立病院が所管する個別計画または重点事業の進捗状況																																																
<table border="1"> <tbody> <tr> <td>「新公立病院改革プラン」(R2まで) 「経営再建計画」(R3～R5) 経常収支比率</td> <td>%</td> <td>100.4</td> <td>83.5</td> <td>89.1</td> <td>103.3</td> <td>↗</td> </tr> <tr> <td>「新公立病院改革プラン」(R2まで) 「経営再建計画」(R3～R5) 不良債務残高</td> <td>千円</td> <td>463,947</td> <td>1,038,323</td> <td>886,951</td> <td>459,296</td> <td>→</td> </tr> <tr> <td>「新公立病院改革プラン」(R2まで) 「経営再建計画」(R3～R5) 医師数</td> <td>人</td> <td>54</td> <td>36</td> <td>32</td> <td>33</td> <td>→</td> </tr> </tbody> </table>							「新公立病院改革プラン」(R2まで) 「経営再建計画」(R3～R5) 経常収支比率	%	100.4	83.5	89.1	103.3	↗	「新公立病院改革プラン」(R2まで) 「経営再建計画」(R3～R5) 不良債務残高	千円	463,947	1,038,323	886,951	459,296	→	「新公立病院改革プラン」(R2まで) 「経営再建計画」(R3～R5) 医師数	人	54	36	32	33	→																					
「新公立病院改革プラン」(R2まで) 「経営再建計画」(R3～R5) 経常収支比率	%	100.4	83.5	89.1	103.3	↗																																										
「新公立病院改革プラン」(R2まで) 「経営再建計画」(R3～R5) 不良債務残高	千円	463,947	1,038,323	886,951	459,296	→																																										
「新公立病院改革プラン」(R2まで) 「経営再建計画」(R3～R5) 医師数	人	54	36	32	33	→																																										

2. えべつ未来戦略(市立病院関係分)

戦 略	■具体的施策 「関連事業」(担当課)
戦 略 1 にぎわいと活力を創出するまちづくり	
戦 略 2 安心して子どもを産み育てることができる まちづくり	
戦 略 3 子どもから大人までいきいきと 健康に暮らせるまちづくり	

3. 市立病院の資源

		実 績			予算額	
		令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度
病院事業会計 (千円)	収益的支出	6,534,311	6,481,527	6,608,103	6,974,073	7,358,119
	資本的支出	1,044,287	1,086,826	1,288,265	2,213,125	1,368,665
	合計 (A+B)	7,578,598	7,568,353	7,896,368	9,187,198	8,726,784
総 額		7,578,598	7,568,353	7,896,368	9,187,198	8,726,784