

# 平成30年度 市立病院 施策展開方針 報告書

## 1. まちづくり政策(市立病院関係分)

| 政策<br>03   | <b>政策展開の方向性</b>  |         |         |           |           |    |         |    |       |       |       |       |    |                                     |   |      |      |      |      |   |            |   |      |      |      |      |   |                     |   |       |       |       |       |   |                  |   |      |      |      |      |   |                      |   |      |      |      |      |   |                           |  |  |  |  |  |  |                        |   |       |      |      |      |   |                           |    |         |         |           |           |   |                     |   |    |    |    |    |   |
|--|--|---------|---------|-----------|-----------|----|---------|----|-------|-------|-------|-------|----|-------------------------------------|---|------|------|------|------|---|------------|---|------|------|------|------|---|---------------------|---|-------|-------|-------|-------|---|------------------|---|------|------|------|------|---|----------------------|---|------|------|------|------|---|---------------------------|--|--|--|--|--|--|------------------------|---|-------|------|------|------|---|---------------------------|----|---------|---------|-----------|-----------|---|---------------------|---|----|----|----|----|---|
|  | <p>全ての市民が生涯を通じて健康に過ごせるよう健康意識の向上と健康づくりの推進に努め、病気や怪我をした際には、必要な治療が迅速かつ適切に受けられるよう地域医療体制と市立病院経営の安定を図ります。</p> <p>また、だれもが安心して生活できるよう保険・医療など社会保障制度の周知に努めるとともに、制度の安定した運営を図ります。</p> <p>さらに、障がいのある方や高齢者が、地域でいきいきと自立した生活が送られるようサービスの充実を図るとともに、市民の地域福祉に対する理解を深め、人材を確保することで、地域全体で支え合う体制づくりを推進します。</p>   |         |         |           |           |    |         |    |       |       |       |       |    |                                     |   |      |      |      |      |   |            |   |      |      |      |      |   |                     |   |       |       |       |       |   |                  |   |      |      |      |      |   |                      |   |      |      |      |      |   |                           |  |  |  |  |  |  |                        |   |       |      |      |      |   |                           |    |         |         |           |           |   |                     |   |    |    |    |    |   |
| 福祉<br>・<br>保健<br>・<br>医療   | <b>平成30年度 of 取組状況報告</b>  |         |         |           |           |    |         |    |       |       |       |       |    |                                     |   |      |      |      |      |   |            |   |      |      |      |      |   |                     |   |       |       |       |       |   |                  |   |      |      |      |      |   |                      |   |      |      |      |      |   |                           |  |  |  |  |  |  |                        |   |       |      |      |      |   |                           |    |         |         |           |           |   |                     |   |    |    |    |    |   |
|  | <p>03-02 健康づくりの推進と地域医療の安定</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・地域医療体制の充実に向けて、新院長の下、医育大学への医師招へいに努め、外科、整形外科の医師各1名の増員につなげることができたほか、透析専門医を招へいし、人工透析患者の受け入れ体制の強化を図りました。</li> <li>一方で、内科系診療科の医師数は、前年度に比べて4名減の体制でスタートしたことに加え、さらに、年度途中で3名の総合内科医が退職するなど、内科系診療科の体制は後退し、「新公立病院改革プラン」の成果指標である病院全体の医師数は、前年度を下回る結果となりました。</li> <li>・医療法の主旨に合わせて条例改正を行い、診療科の標榜名を利用者に分かりやすくなるよう改め、周知を図りました。</li> <li>・平成30年度は、診療報酬と介護報酬の同時改定にあたるため、国の制度改正の影響を見極めるとともに、内科系診療科の体制後退を踏まえ、10月1日より1病棟休止を含む病棟再編を行うとともに、病院職員の勤務に関する条例等の一部改正を行い、効率的な病床運営と適正な人員配置を行うことで収支改善を目指すこととしました。</li> <li>・病院経営安定化に向け、診療報酬改定への対応として、入院基本料の水準維持を図るとともに、抗菌薬の適正使用に関する新たな加算を獲得するなど、収益確保に努めました。</li> <li>また、病棟再編に合わせた人員配置の適正化による人件費抑制のほか、診療材料費の価格見直しを始めとする経費削減策を一層推進するとともに、診療報酬請求を始めとする医事委託業務の全面的な見直しを進め、収支改善に努めたものの、内科系医師数の減少に伴う患者減及び診療収益減を補うまでには至らず、病院事業の単年度収支は赤字となり、「新公立病院改革プラン」の成果指標である経常収支比率、不良債務残高ともに、前年度を下回る結果となりました。</li> <li>さらに、運転資金不足に陥り、一時借入金返済のため、一般会計から6億円の借り入れを行いました。</li> <li>・入院から退院、さらには転院、在宅復帰に向けた支援を一体的に行うため、「患者支援センター」を整備するとともに、「患者支援室」を新設し、入院患者の受入・支援体制強化を図りました。</li> <li>・病院独自の広報誌を発行する等、病院運営の積極的なPRに努めるとともに、シンポジウムを開催して、市民と意見交換を行う等、市立病院の市民への周知と理解の浸透を図りました。</li> <li>・市民の健康意識向上のため、院内で健康セミナーを定期的に開催したほか、市立病院職員を講師として派遣するなど、健康づくりセミナーの開催に努めました。</li> </ul> |         |         |           |           |    |         |    |       |       |       |       |    |                                     |   |      |      |      |      |   |            |   |      |      |      |      |   |                     |   |       |       |       |       |   |                  |   |      |      |      |      |   |                      |   |      |      |      |      |   |                           |  |  |  |  |  |  |                        |   |       |      |      |      |   |                           |    |         |         |           |           |   |                     |   |    |    |    |    |   |
| <table border="1"> <thead> <tr> <th>政策の成果指標</th> <th>単位</th> <th>(初期値)</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>市と住民が一体となり協力したまちぐるみの福祉が出来ていると思う市民割合</td> <td>%</td> <td>42.1</td> <td>40.0</td> <td>39.9</td> <td>38.8</td> <td>↗</td> </tr> <tr> <td>健康だと思う市民割合</td> <td>%</td> <td>82.0</td> <td>78.0</td> <td>81.8</td> <td>78.5</td> <td>→</td> </tr> <tr> <td>自宅で生活している障がいがある方の人数</td> <td>人</td> <td>7,600</td> <td>7,637</td> <td>7,793</td> <td>8,107</td> <td>↗</td> </tr> <tr> <td>生きがいを感じている高齢者の割合</td> <td>%</td> <td>78.9</td> <td>75.9</td> <td>74.5</td> <td>70.1</td> <td>↗</td> </tr> <tr> <td>介護サービスが充実していると思う市民割合</td> <td>%</td> <td>92.1</td> <td>89.8</td> <td>91.9</td> <td>90.7</td> <td>→</td> </tr> <tr> <td colspan="7">市立病院が所管する個別計画または重点事業の進捗状況</td> </tr> <tr> <td>「新公立病院改革プラン」<br/>経常収支比率</td> <td>%</td> <td>100.4</td> <td>94.0</td> <td>90.5</td> <td>83.6</td> <td>↗</td> </tr> <tr> <td>「江別市立病院経営健全化計画」<br/>不良債務残高</td> <td>千円</td> <td>463,947</td> <td>263,368</td> <td>1,037,578</td> <td>1,416,548</td> <td>→</td> </tr> <tr> <td>「新公立病院改革プラン」<br/>医師数</td> <td>人</td> <td>54</td> <td>55</td> <td>44</td> <td>42</td> <td>→</td> </tr> </tbody> </table> |  |         |         |           |           |    | 政策の成果指標 | 単位 | (初期値) | H28年度 | H29年度 | H30年度 | 目標 | 市と住民が一体となり協力したまちぐるみの福祉が出来ていると思う市民割合 | % | 42.1 | 40.0 | 39.9 | 38.8 | ↗ | 健康だと思う市民割合 | % | 82.0 | 78.0 | 81.8 | 78.5 | → | 自宅で生活している障がいがある方の人数 | 人 | 7,600 | 7,637 | 7,793 | 8,107 | ↗ | 生きがいを感じている高齢者の割合 | % | 78.9 | 75.9 | 74.5 | 70.1 | ↗ | 介護サービスが充実していると思う市民割合 | % | 92.1 | 89.8 | 91.9 | 90.7 | → | 市立病院が所管する個別計画または重点事業の進捗状況 |  |  |  |  |  |  | 「新公立病院改革プラン」<br>経常収支比率 | % | 100.4 | 94.0 | 90.5 | 83.6 | ↗ | 「江別市立病院経営健全化計画」<br>不良債務残高 | 千円 | 463,947 | 263,368 | 1,037,578 | 1,416,548 | → | 「新公立病院改革プラン」<br>医師数 | 人 | 54 | 55 | 44 | 42 | → |
| 政策の成果指標  | 単位   | (初期値)   | H28年度   | H29年度     | H30年度     | 目標 |         |    |       |       |       |       |    |                                     |   |      |      |      |      |   |            |   |      |      |      |      |   |                     |   |       |       |       |       |   |                  |   |      |      |      |      |   |                      |   |      |      |      |      |   |                           |  |  |  |  |  |  |                        |   |       |      |      |      |   |                           |    |         |         |           |           |   |                     |   |    |    |    |    |   |
| 市と住民が一体となり協力したまちぐるみの福祉が出来ていると思う市民割合  | %  | 42.1    | 40.0    | 39.9      | 38.8      | ↗  |         |    |       |       |       |       |    |                                     |   |      |      |      |      |   |            |   |      |      |      |      |   |                     |   |       |       |       |       |   |                  |   |      |      |      |      |   |                      |   |      |      |      |      |   |                           |  |  |  |  |  |  |                        |   |       |      |      |      |   |                           |    |         |         |           |           |   |                     |   |    |    |    |    |   |
| 健康だと思う市民割合   | %  | 82.0    | 78.0    | 81.8      | 78.5      | →  |         |    |       |       |       |       |    |                                     |   |      |      |      |      |   |            |   |      |      |      |      |   |                     |   |       |       |       |       |   |                  |   |      |      |      |      |   |                      |   |      |      |      |      |   |                           |  |  |  |  |  |  |                        |   |       |      |      |      |   |                           |    |         |         |           |           |   |                     |   |    |    |    |    |   |
| 自宅で生活している障がいがある方の人数  | 人  | 7,600   | 7,637   | 7,793     | 8,107     | ↗  |         |    |       |       |       |       |    |                                     |   |      |      |      |      |   |            |   |      |      |      |      |   |                     |   |       |       |       |       |   |                  |   |      |      |      |      |   |                      |   |      |      |      |      |   |                           |  |  |  |  |  |  |                        |   |       |      |      |      |   |                           |    |         |         |           |           |   |                     |   |    |    |    |    |   |
| 生きがいを感じている高齢者の割合   | %  | 78.9    | 75.9    | 74.5      | 70.1      | ↗  |         |    |       |       |       |       |    |                                     |   |      |      |      |      |   |            |   |      |      |      |      |   |                     |   |       |       |       |       |   |                  |   |      |      |      |      |   |                      |   |      |      |      |      |   |                           |  |  |  |  |  |  |                        |   |       |      |      |      |   |                           |    |         |         |           |           |   |                     |   |    |    |    |    |   |
| 介護サービスが充実していると思う市民割合   | %  | 92.1    | 89.8    | 91.9      | 90.7      | →  |         |    |       |       |       |       |    |                                     |   |      |      |      |      |   |            |   |      |      |      |      |   |                     |   |       |       |       |       |   |                  |   |      |      |      |      |   |                      |   |      |      |      |      |   |                           |  |  |  |  |  |  |                        |   |       |      |      |      |   |                           |    |         |         |           |           |   |                     |   |    |    |    |    |   |
| 市立病院が所管する個別計画または重点事業の進捗状況  |  |         |         |           |           |    |         |    |       |       |       |       |    |                                     |   |      |      |      |      |   |            |   |      |      |      |      |   |                     |   |       |       |       |       |   |                  |   |      |      |      |      |   |                      |   |      |      |      |      |   |                           |  |  |  |  |  |  |                        |   |       |      |      |      |   |                           |    |         |         |           |           |   |                     |   |    |    |    |    |   |
| 「新公立病院改革プラン」<br>経常収支比率   | %  | 100.4   | 94.0    | 90.5      | 83.6      | ↗  |         |    |       |       |       |       |    |                                     |   |      |      |      |      |   |            |   |      |      |      |      |   |                     |   |       |       |       |       |   |                  |   |      |      |      |      |   |                      |   |      |      |      |      |   |                           |  |  |  |  |  |  |                        |   |       |      |      |      |   |                           |    |         |         |           |           |   |                     |   |    |    |    |    |   |
| 「江別市立病院経営健全化計画」<br>不良債務残高  | 千円   | 463,947 | 263,368 | 1,037,578 | 1,416,548 | →  |         |    |       |       |       |       |    |                                     |   |      |      |      |      |   |            |   |      |      |      |      |   |                     |   |       |       |       |       |   |                  |   |      |      |      |      |   |                      |   |      |      |      |      |   |                           |  |  |  |  |  |  |                        |   |       |      |      |      |   |                           |    |         |         |           |           |   |                     |   |    |    |    |    |   |
| 「新公立病院改革プラン」<br>医師数  | 人  | 54      | 55      | 44        | 42        | →  |         |    |       |       |       |       |    |                                     |   |      |      |      |      |   |            |   |      |      |      |      |   |                     |   |       |       |       |       |   |                  |   |      |      |      |      |   |                      |   |      |      |      |      |   |                           |  |  |  |  |  |  |                        |   |       |      |      |      |   |                           |    |         |         |           |           |   |                     |   |    |    |    |    |   |

## 2. えべつ未来戦略(市立病院関係分)

| 戦 略                        | ■戦略プロジェクト<br>「関連事業」(担当課) |
|----------------------------|--------------------------|
| 戦 略 1<br>とものつくる協働のまちづくり    |                          |
| 戦 略 2<br>えべつの将来を創る産業活性化    |                          |
| 戦 略 3<br>次世代に向けた住みよいえべつづくり |                          |
| 戦 略 4<br>えべつの魅力発信シティプロモート  |                          |

## 3. 市立病院の資源

|                |          | 平成26年度    | 平成27年度    | 平成28年度    | 平成29年度    | 平成30年度    |
|----------------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 病院事業会計<br>(千円) | 収益的支出    | 7,392,585 | 7,420,485 | 7,387,961 | 7,212,727 | 6,946,639 |
|                | 資本的支出    | 1,274,319 | 1,193,613 | 997,065   | 1,137,089 | 1,104,704 |
|                | 合計 (A+B) | 8,666,904 | 8,614,098 | 8,385,026 | 8,349,816 | 8,051,343 |
| 総 額            |          | 8,666,904 | 8,614,098 | 8,385,026 | 8,349,816 | 8,051,343 |