

# 平成29年度 市立病院 施策展開方針 報告書

## 1. まちづくり政策(市立病院関係分)

政策 03 福祉・保健・医療	<b>政策展開の方向性</b>						
	<p>全ての市民が生涯を通じて健康に過ごせるよう健康意識の向上と健康づくりの推進に努め、病気や怪我をした際には、必要な治療が迅速かつ適切に受けられるよう地域医療体制と市立病院経営の安定を図ります。</p> <p>また、だれもが安心して生活できるよう保険・医療など社会保障制度の周知に努めるとともに、制度の安定した運営を図ります。</p> <p>さらに、障がいのある方や高齢者が、地域でいきいきと自立した生活が送られるようサービスの充実を図るとともに、市民の地域福祉に対する理解を深め、人材を確保することで、地域全体で支え合う体制づくりを推進します。</p>						
	<b>平成29年度 of 取組状況報告</b>						
	03-02 健康づくりの推進と地域医療の安定						
	<ul style="list-style-type: none"> <li>・地域医療体制の充実に向けて、総合内科医研修センターを活用した医師の育成・受入態勢の充実に努めてきましたが、新専門医制度の開始時期が遅れた影響などから、研修希望者が集まらず、内科医は前年度に比べて減員となりました。</li> <li>・一方、他の診療科については、医育大学への医師招聘を継続し、泌尿器科医の複数化をはじめ、専門科の診療体制を維持・充実するとともに、看護師、診療技術者の確保に努め、医療提供体制を確保することができました。</li> <li>・院内に独立した相談スペースを設け、医療相談体制の充実を図りました。</li> <li>・経営健全化については、新公立病院改革プランに基づき、DPC（包括医療費支払い制度）と地域包括ケア病棟の効果的・効率的な運用を進めるとともに、精神科リエゾンチームや認知症ケアに関する新たな多職種連携に取り組むことで、医療の質の向上と診療単価の増高を図ったものの、医師数の減少に伴う患者減を補うまでには至らず、診療収益は目標の62億9千9百万円には届かず、前年比で3億6千2百万円減の54億4千万円となりました。</li> <li>・また、費用については、薬剤の後発医薬品への切り替えや診療材料の価格交渉などにより縮減を進めたほか、医師数の減員による人件費の減少などから、病院事業費用全体では、前年比で1億7千4百万円の減額となりました。</li> <li>この結果、病院事業の単年度収支は赤字となり、不良債務残高が10億3千7百万円にまで増加することとなりました。</li> <li>・来院者へのサービスや職員の利便性向上のため、既存の食堂と売店を統合して、コンビニエンスストアを設置し、院内アメニティの充実に取り組みました。</li> <li>・病院独自の広報誌を発行して、病院運営の積極的なPRに努め、市立病院の市民への周知と理解の浸透を図りました。</li> <li>・市民の健康意識向上のため、市立病院職員を講師として派遣するなど、健康づくりセミナーの開催に努めました。</li> </ul>						
	<b>政策の成果指標</b>	<b>単位</b>	<b>(初期値)</b>	<b>H27年度</b>	<b>H28年度</b>	<b>H29年度</b>	<b>目標</b>
	市と住民が一体となり協力したまちぐるみの福祉が来ていると思う市民割合	%	42.1	37.3	40.0	39.9	↗
	健康だと思う市民割合	%	82.0	79.6	78.0	81.8	→
	自宅で生活している障がいがある方の人数	人	7,600	7,798	7,637	7,793	↗
	生きがいを感している高齢者の割合	%	78.9	74.3	75.9	74.5	↗
	介護サービスが充実していると思う市民割合	%	92.1	91.2	89.8	91.9	→
	<b>市立病院が所管する個別計画または重点事業の進捗状況</b>						
	「江別市立病院経営健全化計画」 不良債務残高	千円	463,947	0	263,368	1,037,578	↘

## 2. えべつ未来戦略(市立病院関係分)

戦 略	■戦略プロジェクト 「関連事業」(担当課)
戦 略 1 とものつくる協働のまちづくり	
戦 略 2 えべつの将来を創る産業活性化	
戦 略 3 次世代に向けた住みよいえべつづくり	
戦 略 4 えべつの魅力発信シティプロモート	

## 3. 市立病院の資源

		平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度
病院事業会計 (千円)	収益的支出	7,392,585	7,420,485	7,387,961	7,212,727	
	資本的支出	1,274,319	1,193,613	997,065	1,137,089	
	合計 (A+B)	8,666,904	8,614,098	8,385,026	8,349,816	
総 額		8,666,904	8,614,098	8,385,026	8,349,816	